

**PLAN OPERAȚIONAL DE IMPLEMENTARE A PROIECTULUI DE DEZVOLTARE
INSTITUȚIONALĂ PENTRU ANUL ȘCOLAR 2022- 2023**

TS1. Promovarea imaginii școlii

PROGRAMUL DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A IMAGINII ȘCOLII						
ȚINTĂ STRATEGICĂ: ÎMBUNĂTĂȚIREA IMAGINII ȘCOLII						
ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
<p>Dezvoltarea de relații de parteneriat cu instituții din Municipiul Târnăveni și din județ.</p> <p>Popularizarea prin intermediul mass-media și prin site-ul propriu a ofertei educaționale a școlii.</p> <p>Implicarea părinților în acțiuni de promovare a imaginii școlii, realizarea de serbări, concursuri, carnavaluri etc.</p>	<p>-crește transparența actului educativ;</p> <p>-crește numărul de elevi în școală</p> <p>-crește sprijinul tuturor factorilor care ar susține școala;</p> <p>-crește interesul părinților față de implicarea în actul educațional</p>	PERMANENT	întreg personalul școlii	<ul style="list-style-type: none"> - elevi - părinți - cadre didactice, didactice auxiliare și nedidactice; 	<p>-creșterea cu 25 %a proiectelor de parteneriat.</p> <p>- organizarea unor activități lunare.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Asociația părinților, - venituri proprii.

TS2. Formarea continuă a cadrelor didactice

ȚINTĂ STRATEGICĂ: FORMARE CONTINUĂ A CADRELOR DIDACTICE						
ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
Identificarea cadrelor didactice care nu au participat la cursuri de perfecționare, în specialitate și metodica predării Informarea cadrelor didactice asupra ofertei de formare a CCD Participarea cadrelor didactice la activități de formare continuă	<ul style="list-style-type: none"> - existența unui colectiv de cadre didactice care nu au participat la perfecționare în ultimii 5 ani - cadre didactice care-și manifestă interesul de a participa la perfecționare - 40% dintre profesori vor participa la un stagiu de formare în specialitate sau management 	<p>Sept 2022</p> <p>Oct 2022</p> <p>Ian – Iunie 2023</p>	Director Responsabili cu formarea continuă	- cadre didactice,	<ul style="list-style-type: none"> - 50% dintre profesori optează pentru participarea la un curs de formare - Toate cadrele înscrise vor absolvi stagiul de formare 	<ul style="list-style-type: none"> - bugetul de stat - autofinanțare

PROGRAMUL DE ACORDARE DE SPRIJIN ȘI ÎNDRUMARE PENTRU TOȚI ELEVII, ÎNDEOSEBI PENTRU CEI CAPABILI DE PERFORMANȚE						
ȚINTĂ STRATEGICĂ: ACORDARE DE SPRIJIN ȘI ÎNDRUMARE PENTRU TOȚI ELEVII, ÎNDEOSEBI PENTRU CEI CAPABILI DE PERFORMANȚE						
ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
<ul style="list-style-type: none"> - aplicarea diferențiată a sarcinilor de lucru pentru elevi, în vederea stimulării tuturor elevilor , și în special a celor capabili de performanță - organizarea, planificarea și realizarea pregătirii pentru performanță 	<ul style="list-style-type: none"> - promovarea reală a tuturor elevilor - elevi foarte bine pregătiți capabili să obțină rezultate de performanță la concursurile și olimpiadele școlare de nivel zonal, județean și național 	Permanent	Director Șefii de comisii Cadre didactice	<ul style="list-style-type: none"> - elevi - părinți - cadre didactice 	<p>Scăderea substanțială a numărului de corigenți</p> <p>Creșterea procentului elevilor premiați</p>	Finanțare proprie, Asociația de părinți și Consiliul local

PROGRAMUL DE REPARAȚII ȘI ACHIZIȚII						
ȚINTĂ STRATEGICĂ: ÎMBUNĂTĂȚIREA ȘI MENȚINEREA BAZEI MATERIALE A ȘCOLII						
ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
<ul style="list-style-type: none"> - zugrăvirea sălilor de clasă, a holurilor și grupurilor sanitare - înlocuirea tâmplăriei PVC deteriorată în unele săli de clasă - înlocuirea pardoselii - amenajarea terenului de baschet - gestionarea și întreținerea patrimoniului din clase 	<ul style="list-style-type: none"> - crearea de condiții igienice în spațiul școlar - izolare termică și fonică - creșterea calității actului didactic - ambient școlar igienic și plăcut 	<p>Sept 2023</p> <p>Sept 2023</p> <p>2022 - 2023</p>	<p>Director</p> <p>Cadre didactice</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Consiliul local - Personal administrativ 	<p>Mediul ambient igienic și estetic</p> <p>Izolare fonică</p> <p>Izolare termică</p> <p>Creșterea nivelului de pregătire sportivă a elevilor</p> <p>Scăderea accentuată a pagubelor realizate de către elevi</p>	<p>Consiliul local</p> <p>Asociația părinților</p> <p>Consiliul local</p> <p>Consiliul local</p> <p>Venituri proprii, Consiliul local</p> <p>Venituri proprii, Consiliul local</p>

PROGRAMUL DE ASIGURARE A SECURITĂȚII ELEVILOR ÎN ȘCOALĂ

ȚINTĂ STRATEGICĂ: Crearea unui climat de siguranță fizică și spirituală pentru elevii școlii

ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
<ul style="list-style-type: none"> - Dezvoltarea de relații de parteneriate cu Poliția Mun. Târnăveni și cu Poliția locală a Mun. Târnăveni - Montarea camerelor de supraveghere video în incinta și perimetrul exterior al unității - Implicarea personalului didactic în supravegherea elevilor pe timpul pauzelor, în vederea evitării unor incidente neplăcute 	<ul style="list-style-type: none"> - Asigurarea unui climat de securitate pentru elevi și cadre didactice, în cadrul instituției - Atenta supraveghere a elevilor în timpul recreațiilor - Disciplinarea elevilor și dezvoltarea relației profesor - elev 	<p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p>	<p>Director, Director adjunct, toate cadrele didactice</p> <p>Director, Director adjunct, toate cadrele didactice</p> <p>Director, Director adjunct, toate cadrele didactice</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Elevi, părinți, cadre did - Elevi, părinți, cadre did - Elevi, părinți, cadre did 	<p>Scăderea numărului de incidente neplăcute în școală</p> <p>Identificarea în timp util a oricărui incident sau stare conflictuală dintre elevi, și luarea măsurilor care se impun</p> <p>Îmbunătățirea relației elev-profesor</p>	<p>Consiliul local</p>

A. Curriculum

Nr crt	Activități	Termen	Responsabili	Metode de monitorizare	Itemi de evaluare	Metode de evaluare	Rezultate așteptate
1	Construirea și conceperea ofertei curriculare și extracurriculare	anual	Comisia pentru curriculum, C.A., Director Consilierul educativ, învățătorii și profesorii diriginți	<p>-prin observarea sistemică a indicatorilor cantitativ și calitativ ai procesului de instruire;</p> <p>-rapoarte periodice destinate elevilor, părinților, profesorilor;</p> <p>-sondaje privind comportamentul tinerilor (ținută, limbaj, aport personal în activitatea educativă etc.).</p> <p>-prin observare permanentă și colectare de date, opinii și sugestii din partea participanților;</p>	<p>- pe termen scurt: se referă la performanțele elevilor măsurate în: frecvența, abandon școlar, corigențe, repetenție, starea disciplinei, rezultatele la Teze unice, rezultatele la concursuri școlare, integrarea în forme de învățământ postgimnazial;</p> <p>- pe termen lung: procentul de obținere al unei diplome de bacalaureat, procente de obținere al unei diplome universitare, procentul celor integrați în societate;</p> <p>-procentul de elevi care participă la activități;</p> <p>-valoarea formativă a activităților;</p> <p>atractivitatea activităților măsurată prin prezența părinților și reprezentanților comunității locale la acestea;</p> <p>-numărul elevilor participanți la competițiile – faza zonală și județeană;</p> <p>-numărul elevilor premiați la diferitele concursuri zonale;</p>	<p>- inițială</p> <p>-cantitativă</p> <p>- calitativă</p>	<p>- realizarea C.D.S.-uri</p> <p>- realizarea unui număr de 200 de pliante anual cuprinzând oferta școlii</p> <p>- eliminarea sau diminuarea corigențelor</p>

2	Elaborarea unui program de pregătire pentru elevii capabili de performanță	Permanent a.c.	Comisia metodică a învățătorilor și a profesorilor de specialitate	-teste evaluative a cunoștințelor;	-creșterea procentului de elevi care vor să participe la olimpiade și concursuri; -obținerea unor rezultate cât mai bune; -promovarea elevilor prin reușitele lor, în comunitate / societate; -îmbunătățirea credinței în propriile forțe / cunoștințe;	- inițială - calitativă	- dublarea nr de elevi participanți la concursurile și olimpiadele școlare până în 2018
3	Program privind realizarea cerințelor minimale, prevenirea și ameliorarea abandonului școlar	Permanent	Comisia metodică a învățătorilor Persoana desemnată de conducere Învățătorii și profesorii diriginți	-rapoarte cantitative și calitative periodice; - prin observare periodică - rapoarte la sfârșit de semestru	-procentul copiilor cu atitudine pozitivă față de școală; -numărul elevilor cu rezultate școlare ameliorate; -procentul elevilor la care se dezvoltă simțitor caracteristicile pozitive de personalitate; -îmbunătățirea capacității de comunicare a elevilor; - îmbunătățirea frecvenței școlare - prevenirea abandonului școlar - excluderea pe cât posibil a infracțiunilor juvenile	- inițială - calitativă -cantitativă	- diminuarea cu 50 % a numărului de elevi cu dificultăți de învățare - eliminarea totală a abandonului școlar până în 2018

I

B.Resurse umane

Nr crt	Activități	Termen	Responsabili	Metode de monitorizare	Itemi de evaluare	Modalități de evaluare	Rezultate așteptate
--------	------------	--------	--------------	------------------------	-------------------	------------------------	---------------------

1	Derularea programului pentru formarea cadrelor didactice	permanent	C.A. responsabil formare continuă Directorul	-rapoarte statistice; -rapoarte cantitative și calitative; -chestionare destinate elevilor, părinților și c.d.	-crește profesionalizarea cadrelor; -obținerea de medii mari la examenele de grad; -cresc mediile generale ale elevilor; -cresc mediile obținute la Teze unice; -crește numărul elevilor premiați la concursurile școlare; -se îmbunătățesc relațiile interpersonale între c.d.	- inițială - calitativă -cantitativă	- participarea tuturor cadrelor didactice la cursuri de formare profesională și perfecționare până în 2018
2	Îmbunătățirea relațiilor profesor-elev în vederea stimulării creativității elevilor	Permanent	Profesorii și învățătorii	-expoziții -concursuri -chestionare	-crește interesul pentru creativitate -crește încrederea în sine și în posibilitățile de afirmare prin muncă -crește posibilitatea de comunicare între elev – profesor ca parteneri	- inițială - calitativă -cantitativă	- creșterea cu 30 % a activităților practice în vederea stimulării creativității până în anul 2018
3	Evaluarea periodică a personalului didactic și nedidactic	Anual Ocazional	C.A. Directorul	-fișe de evaluare -discuții în C.A. -monitorizare	-crește interesul pentru munca de calitate -satisfacție profesională -crește renumele personal -crește prestigiul școlii	- inițială - calitativă -cantitativă	- obținerea calificativului foarte bine de către toți angajații școlii în anii școlari 2014-2018

C.Resurse materiale și financiare

Nr crt	Activități	Termen	Responsabili	Metode de monitorizare	Itemi de evaluare	Modalități de evaluare	Rezultate așteptate
--------	------------	--------	--------------	------------------------	-------------------	------------------------	---------------------

1	Modernizarea instalației termice a clădirilor A și B, prin schimbarea termocentralei și a instalațiilor de încălzire, și reabilitarea elementelor de închidere, precum și modernizarea clădirii A	4 ani	Primăria municipiului Directorul CA	-resp. termenelor lucrării -resp. graficului de execuție -facturile de gaze naturale	-se îmbunătățește confortul termic în sălile de clasă, sălile de sport și anexe -crește siguranța fizică a elevilor	- inițială - calitativă -cantitativă	- realizarea în procent de 80 % a proiectelor propuse, până în anul 2018
2	Extinderea clădirii B prin mansardare și repunerea în funcțiune a cantinei școlare	2019-2023 (4 ani)	Primăria municipiului Directorul CA Asociația părinților	-rapoarte cantitative și calitative periodice -sondaje de opinii -resp. termenelor de execuție	-posibilitatea elevilor de a participa la procesul de învățământ dimineața -se îmbunătățește oferta școlii prin asigurarea programului prelungit la clasele I-IV -crește randamentul școlar -se îmbunătățește procesul de învățământ	- inițială - calitativă -cantitativă	- proiectarea și realizarea construcției până în anul 2018
3	Dezvoltarea și extinderea bazelor sportive	2019-2023 (4 ani)	Primăria municipiului și Consiliul local Directorul CA As. părinților	-sondaje de opinii efectuate pe c.d., elevi, comunitate locală, comit. de părinți pe clase	-se îmbunătățește activitatea sportivă -posibilitatea de antrenare a elevilor claselor sportive și în aer liber -crearea de condiții pentru activități în aer liber și educație fizică -organizarea de competiții școlare sportive	- inițială - calitativă -cantitativă	- terminarea lucrărilor la terenurile de baschet și handbal până în anul 2018

D.Relății comunitare

Nr crt	Activități	Termen	Responsabili	Metode de monitorizare	Itemi de evaluare	Modalități de evaluare	Rezultate așteptate
1	Săptămâna „Porților deschise”	-	Directorul Responsabilii comisiilor metodice	-chestionar – profesori –elevi – părinți participanți;	-crește transparența actului educativ; -crește interesul părinților față de procesul instructiv-educativ din școală; -crește sprijinul acordat de familie; -se îmbunătățește relația profesor-elev-părinte;	- inițială - calitativă -cantitativă	- participarea părinților la cel puțin o lecție demonstrativă
2	Organizarea „Zilelor verzi”	-	C.A. Directorul Consiliul local	-sondaje de opinii efectuate în rândul comunității;	-numărul participanților din rândul comunității; -numărul de elevi participanți; -crește interesul pentru problemele legate de protecția mediului;	- inițială - calitativă -cantitativă	- elaborarea a cel puțin unui proiect în colaborare cu celelalte școli din oraș
3	ORGANIZAREA „Zilei de 1 iunie” și a Serbării de Crăciun	2019-2023	C.A. Directorul Org. de Poliție	-sondaje de opinii efectuate în rândul comunității;	-numărul participanților din rândul comunității; -numărul de elevi participanți; -crește interesul pentru petrecerea în mod util a timpului liber a fiecărui elev	- inițială - calitativă -cantitativă	- organizarea semestrială a unei activități în colaborare cu autoritățile locale
4	Dezvoltarea conlucrării și parteneriatelor cu autoritățile locale	2019-2023	C.A. Directorul Org. de Poliție	-chestionare -sondaje de opinii	-se dezvoltă procesul de învățare în școală -se previn problemele și neajunsurile provocate de procesul de descentralizare și crește importanța deciziilor locale -se opresc și se previn eventualele agravări ale situațiilor conflictuale	- inițială - calitativă -cantitativă	- organizarea lunară a unei activități în colaborare cu autoritățile locale

E.Promovarea imaginii școlii

Nr crt	Activități	Termen	Responsabili	Metode de monitorizare	Itemi de evaluare	Modalități de evaluare	Rezultate așteptate
1	Îmbunătățirea marketingului școlii	Permanent	Directorul Consiliul de administrație Informaticianul școlii Responsabili de comisii din școală	Promovarea imaginii instituționale la nivelul diferitelor medii sociale Promovarea succeselor școlare în mass-media (Radio, site-ul școlii, site-ul municipiului, ziarul local, județean, extrajudețean) Dezvoltarea paginii web a școlii	-crește transparența actului educativ; -crește numărul de elevi în școală -crește sprijinul tuturor factorilor care ar susține școala; -crește interesul părinților față de implicarea în actul educațional;	- chestionare - opinii prin e-mail - sondaje	- implicarea permanentă a părinților în actul educațional - creșterea interesului elevilor pentru urmarea cursurilor în școală